

Comprendre et analyser la rentabilité de son entreprise

Comprendre les éléments comptables pour piloter efficacement son entreprise

Objectifs :

- Comprendre le bilan et le compte de résultat
- Savoir évaluer la santé financière de son entreprise
- Savoir identifier les leviers d'amélioration de sa rentabilité

Participants et pré-requis :

Dirigeants d'entreprises, Responsables de site, de services, Cadres dirigeants non spécialistes de la fonction financière ou comptable.

Formation ouverte aux personnes en situation de handicap. Nous contacter pour toute demande d'adaptation

Pré requis : aucun.

Méthode pédagogique :

Formation en présentiel ou en distanciel avec un formateur.

Titulaire du DCG, notre formateur s'appuie sur son expérience de 15 ans de création et développement de structures et de 12 ans en tant que consultant formateur en gestion et RSE.

Alternance entre cours théorique et exercices tout au long des modules

Lien entre théorie et situation concrète de l'entreprise
Echange entre les participants

Utilisation du jeu <https://ouvretaboite-jeu.fr/>

Evaluation :

Les acquis seront validés tout au long de la formation par des exercices et évalués à l'issue par un QCM.

Durée :

2 jours soit 14 heures de formation.

Délais d'accès : de 7 jours à 3 mois selon le mode de financement

Programme :

1. Maîtriser ses données comptables

- Les 10 grands principes comptables.
- Différencier bilan et compte de résultat.
- Lire et analyser le compte de résultat :
 - Résultat d'exploitation, financier, courant, exceptionnel.
 - SIG (marge, valeur ajoutée, EBE)
 - Seuil de rentabilité
 - CAF
 - Comptabilité analytique
- Lire et analyser le bilan :
 - Composition et construction
 - Approfondissement des différents postes d'Actif et de Passif
 - Analyse fonctionnelle
 - Analyse par les ratios

2. Savoir créer des outils de pilotage :

- Le lien entre la comptabilité et les tableaux de bords
- Le choix des indicateurs clés (Financiers et extra-financiers) :
 - Suivi du chiffre d'affaires
 - Evolution masse salariale
 - Résultat mensuel
 - Suivi de trésorerie
 - Ration de productivité
 - Consommation de ressources (eau, carburant...)

3. Mettre en place des prévisionnels

- Elaboration des budgets
- Analyse des écarts (sur prix et sur quantité)
- Les actions correctives