

## Adapter le LEAN MANAGEMENT à son activité

Déployer une organisation concrète permettant le LEAN

### **Objectifs :**

- Comprendre la philosophie de la méthode LEAN
- Identifier les besoins du client / terrain
- Organiser un système de pilotage d'équipe : base de la résolution de tous les problèmes en entreprise et de la mise en place d'une démarche d'amélioration continue

### **Participants et pré-requis :**

6 à 12 participants

Formation ouverte aux personnes en situation de handicap. Nous contacter pour toute demande d'adaptation.

*Pré-requis :* Aucun.

### **Méthode pédagogique :**

Formation en présentiel avec un formateur.

Notre formateur : 10 ans d'expérience dans l'industrie avec une forte dominante en gestion de production + management (60 personnes encadrées) + mise en place de projet LEAN

Cheminement sur un parcours séquentiel structuré permettant d'explorer les fondements et les outils du LEAN Management.

Animation avec :

- Des exemples types et situations utilisant le LEAN
- La recherche par les participants d'opportunités et contextes favorables à la mise en place du LEAN dans leur entreprise avec exercices pratiques
- Des supports visuels et méthodologie permettant de piloter des groupes de travail

### **Evaluation :**

Les acquis seront évalués par un QCM de fin de formation.

### **Durée :**

1 jour, soit 7 heures.

Délais d'accès : de 7 jours à 3 mois selon le mode de financement.

### **Programme :**

#### **1. Introduction au LEAN**

- historique et origines du LEAN
- apprentissage de la maison LEAN
- principes et philosophie de l'esprit KAIZEN

#### **2. Être orienté client et équipe « terrain »**

- organisation mécaniste vs organique
- gemba walk / tournée terrain
- connaître ses équipes
- management de proximité
- accompagner et développer les humains
- doute vs confiance : bilan énergie
- félicitation vs valorisation
- analyser les besoins du client

#### **3. Organiser et développer un système de pilotage permettant le LEAN**

- développer une organisation structurée (équipe et service)
- comment organiser un chantier d'amélioration continue
- créer le socle de la maison LEAN : management visuel / 5 S / formation
- modélisation des flux de la zone du chantier LEAN : VSM (Value Stream Mapping)

#### **4. Mettre en place un système LEAN permettant la résolution de tous les problèmes**

- mise en place d'un système d'Obeya sur 3 niveaux avec boucles de communication rétroactives
- mise en place de la résolution de problème dans une organisation organique

#### **Le plus de cette formation :**

Une approche très concrète et pragmatique pour tout niveau, orientée besoin et réussite client.

Les connaissances seront adaptables à n'importe quel secteur d'activité.