

## Optimiser le processus de gestion des stocks et des approvisionnements

Mieux gérer ses stocks pour optimiser les coûts

### **Objectifs :**

- Acquérir les différentes méthodes de gestion de stock pour les optimiser
- Maîtriser les techniques d'approvisionnements.
- Fiabiliser le processus d'approvisionnements et optimiser les flux logistiques.

### **Participants et pré-requis :**

Toute personne chargée de la gestion des stocks ou exerçant dans un service approvisionnement : magasiniers, gestionnaires de stocks, gestionnaires d'approvisionnements, ...

Formation ouverte aux personnes en situation de handicap. Nous contacter pour toute demande d'adaptation.

*Pré-requis : Connaissances de base sur l'organisation d'un stock.*

### **Méthode pédagogique :**

Formation en présentiel avec un formateur.

Notre formateur, exerce depuis 2009 sur les thématiques d'animation de performance, gestion de la production, organisation industrielle et amélioration continue.

Cette formation s'appuie sur l'expérience professionnelle des participants. Les apports théoriques seront illustrés par l'analyse de cas rencontrés.

- Travail en sous-groupe.
- Analyse de cas d'entreprise.
- Apports méthodologiques.

### **Evaluation :**

Les acquis seront évalués par un QCM de fin de formation.

### **Durée :**

3 jours soit 21 heures de formation.

Délais d'accès : de 7 jours à 3 mois selon le mode de financement.

### **Programme :**

#### **1. Introduction à la gestion des stocks**

- les différents stocks
- les coûts liés à la gestion des stocks
  - o le coût de passation
  - o le coût de possession
  - o le coût de rupture
- le rôle de la fonction approvisionnement.
- la place tenue par les approvisionnements et les stocks dans l'entreprise
  - o interfaces entre les fonctions Achats, Production et Finance

#### **2. La gestion opérationnelle des stocks**

- établir les prévisions en fonction des besoins
  - o classement ABC (Loi de Pareto)
  - o effet entonnoir
  - o stocks et temps de cycle
  - o approche des statistiques
    - écart type, variance et covariance
    - prévision de consommation
    - régression linéaire
    - méthodes d'extrapolation
    - lissage exponentiel
    - saisonnalité des produits
- l'évolution théorique des stocks
- la rupture de stock
- l'allongement des délais de livraison
- l'augmentation de la consommation
- la solution du stock de sécurité
- le stock moyen
- la rotation et la couverture moyenne

#### **3. Les techniques d'approvisionnements**

- gestion de production : besoins dépendants
  - o données de production et données logistiques
  - o Plan Industriel et Commercial et Plan De Production
  - o calcul des besoins
- gestion de stocks : Besoins indépendants
  - o formule de Wilson
  - o méthodes de réapprovisionnements
  - o stock de sécurité

#### **4. Méthodes de valorisation des stocks :**

- FIFO, First In First Out ou en Français « premier entré premier sorti »
- LIFO, Last In First Out ou en Français « dernier entré premier sorti »
- FEFO First Expired First Out (ou en Français « premier expiré, premier sorti »)