

PILOTAGE DE LA PERFORMANCE & DES RISQUES FOURNISSEURS

Objectifs :

- Comprendre l'intérêt du pilotage de la performance fournisseurs
- Acquérir les outils opérationnels pour piloter les fournisseurs

Participants et pré-requis :

Toute personne amenée à gérer les achats d'une entreprise.

Formation ouverte aux personnes en situation de handicap. Nous contacter pour toute demande d'adaptation.

Pré-requis : Connaissance achats

Méthode pédagogique :

Formation en présentiel avec un formateur.

Notre formatrice dispose de 25 ans d'expérience professionnelle dans les Achats industriels et formatrice depuis 2020.

- Test d'évaluation préalable.
- Elaboration du parcours de formation personnalisé.
- Tout au long du parcours, entraînement sur des tests types pour mesurer la progression.

Evaluation :

QCM d'évaluation

Durée :

- 2 jours soit 14 heures

Délais d'accès : de 7 jours à 3 mois selon le mode de financement.

Programme :

1. Sourcing fournisseurs selon la stratégie d'entreprise

- Sourcing
- Cibler et pré-sélectionner les fournisseurs potentiels
- Qualifier et intégrer au panel

2. Evaluation du panel fournisseurs

- Gérer, structurer le panel fournisseurs
- Evaluer leur performance
- Construire une cartographie de l'efficacité du panel

3. Evaluation des risques fournisseurs

- Identifier des risques fournisseurs
- Identifier les impacts possibles sur l'entreprise
- Identifier les actions de mitigations
- Construire un plan de mitigation des risques fournisseurs

4. Pilotage de la performance

- Identifier les actions à mettre en œuvre pour augmenter la performance
- Suivre les plans d'actions
- Clôturer les plans d'actions et décider du maintien ou non au panel
- Construire des indicateurs de suivi de la performance fournisseurs.